



# Teamvorstellung

GU-Projekte

---

September 2022 | Berlin

**Bahnbau Gruppe**

## Was sind die Kernaufgaben des Teams?

- Leitung der akquirierten Projekte ab dem Zeitpunkt der Zuschlagserteilung bis hin zum kaufmännischen Projektabschluss
- Inhaltliche und terminliche Detaillierung der Technologieplanung während der Anlaufphase eines neuen Projektes
- Detaillierte Aufstellung der Geräte- und Personaldisposition
- Organisation notwendiger Leistungsvergaben an Dritte
- Koordination von erforderlichen Planungsleistungen
- Erstellung der ersten Version der Arbeitskalkulation
- technische, kaufmännische sowie terminliche Steuerung der Baustelle auf Basis des geschlossenen Bauvertrages bis zum vollständigen Abschluss durch das Projektteam

## Wie ist die Leistung des Teams in das Leistungsspektrum der DB Bahnbau Gruppe eingebunden?

Unser Team kooperiert bei seiner Leistungserbringung mit allen am Projekt beteiligten Serviceeinheiten der DB Bahnbau Gruppe. Wir treten als steuerndes Organ der Projektleitung auf und haben die Gesamtverantwortung für die Erreichung der einzelnen Projektziele in terminlicher, monetärer und qualitativer Hinsicht.

## Was macht das Team aus?

Unser Team, bestehend aus Mitarbeitern mit den unterschiedlichsten Fähigkeiten, zeichnet sich durch seine generalistischen Kompetenzen und Projektmanagement-Skills aus. So können die operativen Spezialisten der einzelnen Gewerke der DB Bahnbau Gruppe optimal gebündelt und koordiniert werden. Durch professionelles Management an den vertraglichen Schnittstellen zu Auftraggeber, Nachunternehmer sowie Partner steuern wir die Projekte optimal für die DB Bahnbau Gruppe.

**Herr Thomas Silbermann**  
Leiter GU-Projekte Inland

Herr Silbermann ist seit September 2022 bei der DB Bahnbau Gruppe als Leiter GU-Projekte Inland tätig. Vorher war Hr. Silbermann in Nürnberg bei der DB Netz AG.

### Kontakt

DB Bahnbau Gruppe GmbH  
Am Studio 1 A, 12489 Berlin  
Telefon: 030 63987326, Fax 030 63987401  
E-Mail: [Michael.Me.Meissner@deutschebahn.com](mailto:Michael.Me.Meissner@deutschebahn.com)



## Was sind die Kernaufgaben des Teams?

- Identifizierung von weltweiten Marktpotentialen (Business Case Study) für GU-Projekte rund um die Bahntechnik einschließlich Oberbau und Gleisbaumaschinen
- Angebotsbearbeitung internationaler Projekte in unterschiedlichsten Partnerschaftsmodellen
- Gründung, Aufbau und Führung einer Aufbauorganisation im Projektland zur Abwicklung eines Projektes nach erfolgreicher Vergabe
- Projektabwicklung unter Einbeziehung des gesamten Leistungsportfolio der DB Bahnbaugruppe und lokalen Ressourcen im Projektland
- Abwicklung internationaler Projekte mit hohem Qualitätsstandard unter Einhaltung der Kundenanforderungen, Vertragsterminen und Budgetvorgaben

## Wie ist die Leistung des Teams in das Leistungsspektrum der DB Bahnbaugruppe eingebunden?

Alle Auslandsgeschäfte werden zentral bei uns geführt. Vom Marketing über die Realisierung bis zur Übergabe an den Kunden – GU-Projekte Ausland bietet alles aus einer Hand.

## Was macht das Team aus?

Wir haben Freude am Arbeiten in einem internationalen Projektumfeld und bieten unseren Kunden und Partnern vorurteilsfreie Offenheit gegenüber sozioökonomischen Kontexten außerhalb Deutschlands. Mit einem hohen Maß an Verantwortungsbewusstsein repräsentieren wir die DB Bahnbaugruppe und die damit verknüpften Attribute wie Leistungsfähigkeit, Disziplin und Verlässlichkeit im Ausland.

## Herr Michael Meißner

Leiter GU-Projekte Ausland

Herr Meißner ist seit August 2019 bei der DB Bahnbaugruppe als Leiter GU-Projekte Ausland tätig und hat bis August 2021 in Personalunion die Leitung der Ausführungsvorbereitung übernommen.

## Kontakt

DB Bahnbaugruppe GmbH  
Am Studio 1 A, 12489 Berlin

Telefon: 030 63987326, Fax 030 63987401

E-Mail: [Michael.Me.Meissner@deutschebahn.com](mailto:Michael.Me.Meissner@deutschebahn.com)



# Team GU-Projekte Angebotserstellung Angebotsbearbeitung



## Was sind die Kernaufgaben des Teams?

- Erstellung von Angeboten für komplexere, umfangreiche Bauvorhaben mit den Gewerken Gleisbau, Tiefbau, Ingenieurbau und bahntechnischer Ausrüstung im In- und Ausland gemäß Ausschreibungsunterlagen der Bauherrenschaft
- Erarbeiten von detaillierten Ablaufplänen für den zeitlichen und wirtschaftlichen Bauablauf unter Berücksichtigung und Darstellung der erforderlichen Personale, Maschinen, Leistungsgeräte sowie logistischer Abhängigkeiten
- Erstellen von Leistungsverzeichnissen bei funktionalen Ausschreibungen
- Preisanfragen für Materialien und Nachunternehmerleistungen in der Akquisitionsphase in Zusammenarbeit mit dem Einkauf einschließlich der Bewertung eingehender Angebote
- Identifizierung von Chancen und Risiken aus Leistungsverzeichnissen

## Wie ist die Leistung des Teams in das Leistungsspektrum der DB Bahnbau Gruppe eingebunden?

In der Angebotsbearbeitung stimmen wir uns mit internen (Serviceeinheiten) und externen (Bietergemeinschaft) Partnern gewerkeübergreifend ab. Wir liefern somit den Grundstein für ein erfolgreiches GU-Projekt.

## Was macht das Team aus?

Unser Team besteht aus leistungsstarken und engagierten Mitarbeitern mit langjährigen Erfahrungen im Bereich der Durchführung und Angebotserstellung. Auch unter permanentem Zeitdruck bewahren wir Ruhe und Übersicht und können so den Wünschen der Auftraggeber und der Serviceeinheiten der DB Bahnbau Gruppe gerecht werden.

## Herr Lutz Budick

Teamleiter Angebotsbearbeitung

Herr Budick ist 1981 im Gleisbaubetrieb Berlin der Deutschen Reichsbahn gestartet und dem Konzern bis heute treu geblieben. Seine Tätigkeitsschwerpunkte lagen bis 1998 in der Bauleitung und Bauzugleitung, dann folgte der Wechsel in den Kalkulationsbereich. Seit Gründung der Abteilung GU-Projekte ist Herr Budick als Leiter der Angebotsbearbeitung verantwortlich. Seit 01.09.2021 ist das Arbeitsgebiet Angebotsbearbeitung zusammen mit dem Arbeitsgebiet Ausführungsvorbereitung in die Organisationseinheit Angebotserstellung (I.BVG 3) umgewandelt worden. Hr. Dr. Elahwiesy leitet nun kommissarisch die neue Organisationseinheit. Teamleiter der Angebotsbearbeitung ist weiterhin Hr. Budick.

## Kontakt

DB Bahnbau Gruppe GmbH  
Am Studio 1A, 12489 Berlin  
Tel. 030 63987418, Fax 030 63987401  
E-Mail: [Lutz.Budick@bahnbaugruppe.com](mailto:Lutz.Budick@bahnbaugruppe.com)

# Team GU-Projekte Angebotserstellung Ausführungsvorbereitung



## Was sind die Kernaufgaben des Teams?

- Erarbeiten und Entwickeln von Baumethoden, Arbeitsverfahren, Bauablaufplanung
- Unterstützung der Gesamtprojektleitung bei erforderlichen Anpassungen der gewählten Baumethoden, Arbeitsverfahren und Bauablaufplanung in Folge von gestörtem Baubetrieb
- Aufzeigen und Entwickeln von Szenarien zur bestmöglichen Einhaltung der Fertigstellungstermine unter den geänderten Rahmenbedingungen
- Ziel: die erarbeitete Baulösung ist unter Einbezug der Kosten für die jeweilige Bauaufgabe des Projektes einmalig und optimal kundenbezogen

## Wie ist die Leistung des Teams in das Leistungsspektrum der DB Bahnbau Gruppe eingebunden?

Unser Leistungsspektrum ist ein fester Bestandteil der SE GU-Projekte und wird serviceübergreifend intensiv genutzt.

## Was macht das Team aus?

Unser Team zeichnet sich durch langjähriges Know-how, Leidenschaft am Bauen sowie Erfahrung in der Bearbeitung von komplexen GU-Projekten mit unterschiedlichen Stakeholdern sowohl im Inland als auch im Ausland aus. Wir liefern Best Practice Lösungen von Praktikern für Praktiker.

## Herr Andreas Dentz

Teamleiter Ausführungsvorbereitung

Bis August 2021 hat Hr. Meißner in Personalunion die Leitung der Ausführungsvorbereitung übernommen.

Seit 01.09.2021 ist das Arbeitsgebiet Ausführungsvorbereitung zusammen mit dem Arbeitsgebiet Angebotsbearbeitung in die Organisationseinheit Angebotserstellung (I.BVG 3) umgewandelt worden.

Hr. Dr. Elahwiesy leitet nun kommissarisch die neue Organisationseinheit.

Die Stelle des Teamleiters Ausführungsvorbereitung hat seit Dezember 2021 Hr. Andreas Dentz übernommen. Im Unternehmen ist Hr. Dentz bereits seit April 2021, wo er als Ausführungsvorbereiter schon Erfahrung in der Angebotserstellung gesammelt hat.

## Kontakt

DB Bahnbau Gruppe GmbH  
Am Studio 1A, 12489 Berlin  
Tel. 03063987 377  
E-Mail: [Andreas.Dentz@bahnbaugruppe.com](mailto:Andreas.Dentz@bahnbaugruppe.com)

# Team GU-Projekte Vertrags- und Nachtragsmanagement, Arbeitskalkulation und Abrechnung



## Was sind die Kernaufgaben des Teams?

### *Vertrags- und Nachtragmanagement:*

- Erstellen von Entscheidungsvorlagen zu Sachverhalten im Vertragsverhältnis Auftraggeber und Auftragnehmern, sowie im Vertragsverhältnis GU-Projekte und Nachunternehmer
- Nachtragsprüfung von Nachunternehmernachträgen sowie Erstellen, Einreichen und Verhandeln von Nachtragsangeboten an den Auftraggeber

### *Arbeitskalkulation und Abrechnung:*

- Datenpflege zur Absicherung der Vergleichbarkeit von SOLL-Kosten und IST-Kosten
- Erstellen und Fortschreiben der Arbeitskalkulation
- Übernehmen von komplexen Abrechnungsaufgaben, z.B. Entwässerung, Kabeltiefbau, Profilabrechnung
- Prüfen von Nachunternehmerabrechnungen auf Plausibilität und Richtigkeit

## Wie ist die Leistung des Teams in das Leistungsspektrum der DB Bahnbau Gruppe eingebunden?

Wir bieten unser Know-How als Dienstleistung für alle Organisationseinheiten der Serviceeinheit GU-Projekte und serviceeinheitsübergreifend an.

## Was macht das Team aus?

Wir sind ein offenes und agil arbeitendes Team aus Berufserfahrenen und Berufseinsteigern. Wir erfüllen die Aufträge unserer Kunden in höchster Qualität unter Berücksichtigung der aktuellen Rechtsprechung und der geltenden Vorschriften. Wir leisten ehrliche Arbeit, aus Überzeugung.

## Herr Holger Müller

Leiter Vertrags- & Nachtragsmanagement, Arbeitskalkulation und Abrechnung

Her Müller war ab dem Juni 2009 als Nachtragsmanager bei der Ibb GmbH tätig und übernahm im Jahr 2012 die Teamleitung des Claim Managements der DB Bahnbau Gruppe. Seit Januar 2019 ist Herr Müller als Leiter Vertrags- und Nachtragsmanagement, Arbeitskalkulation und Abrechnung tätig. Seit 01.09.2021 ist das Arbeitsgebiet in die Organisationseinheit I.BVG 4 umgewandelt worden.

## Kontakt

DB Bahnbau Gruppe GmbH  
Löbnitzstraße 12, 01097 Dresden  
Tel. 0351 4618644, Fax 0351 4617459  
E-Mail: [Holger.Mueller@bahnbaugruppe.com](mailto:Holger.Mueller@bahnbaugruppe.com)





# Bahnbau Gruppe



Wir bauen die starke Schiene.